

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕
โรงพยาบาลชุมพรเขตรอุดมศักดิ์ อำเภอเมืองชุมพร จังหวัดชุมพร

จัดทำโดย
กลุ่มงานพัสดุ โรงพยาบาลชุมพรเขตรอุดมศักดิ์

คำนำ

รายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ฉบับนี้ จัดทำขึ้นเพื่อนำเสนอผลการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างของโรงพยาบาลชุมพรเขตรอุดมศักดิ์ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ อันมีสาระสำคัญประกอบด้วย รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง การวิเคราะห์ความเสี่ยง การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ข้อจำกัด การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ และแนวทางแก้ไขในการปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง

กลุ่มงานพัสดุ หวังเป็นอย่างยิ่งว่าจะเป็นประโยชน์จากข้อมูลการรายงานเพื่อวางแผนหรือการปรับปรุงแก้ไขในการจัดซื้อจัดจ้างในปีต่อไป

กลุ่มงานพัสดุ
โรงพยาบาลชุมพรเขตรอุดมศักดิ์

สารบัญ

	หน้า
การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างและการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕	
๑. งบประมาณในภาพรวมของโรงพยาบาลชุมพรเขตรอุดมศักดิ์	๑
๒. ตารางแสดงร้อยละของจำนวนรายการ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	๓
๓. ตารางแสดงร้อยละงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง	๓
๔. ตารางเปรียบเทียบผลการจัดซื้อจัดจ้างเวชภัณฑ์ยา เวชภัณฑ์มีไข้ยา วัสดุการแพทย์ วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ วัสดุทันตกรรม	๔
๕. ตารางเปรียบเทียบผลการจัดซื้อจัดจ้างวัสดุทั่วไปและวัสดุอื่น ๆ	๔
๖. ตารางเปรียบเทียบผลการจัดซื้อจัดจ้างงานจ้างเหมา ซ่อมแซม และบำรุงรักษา	๕
๗. การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๔ ที่ผ่านมา	๕
องค์ประกอบ ๕ องค์ประกอบ	
- รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง	๕
- การวิเคราะห์ความเสี่ยง	๕
- การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ ข้อจำกัด	๕
- การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ	๕
- แนวทางการแก้ไขปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุง การจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๖	๖

การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

กลุ่มงานพัสดุ โรงพยาบาลชุมพรเขตรอุดมศักดิ์ ได้จัดทำรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ เพื่อประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานในสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข ราชการบริหารส่วนภูมิภาค ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๖ ตามแบบวัดการเปิดเผยข้อมูลสาธารณะ (MOPH Open Data Integrity and Transparency Assessment : MOIT) ของหน่วยงานภาครัฐที่กำหนดให้ส่วนราชการได้นำผลการวิเคราะห์ไปปรับปรุงและพัฒนากระบวนการปฏิบัติงาน โดยเฉพาะอย่างยิ่งการจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐที่จะต้องแสดงออกถึงความคุ้มค่า โปร่งใส ตรวจสอบได้ในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผลและก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดแก่หน่วยงานภาครัฐ

- งบประมาณในภาพรวมของโรงพยาบาลชุมพรเขตรอุดมศักดิ์

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ กลุ่มงานพัสดุ ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างทั้งสิ้น จำนวน ๖,๒๖๙ โครงการ รวมเป็นเงินทั้งสิ้น ๔๒๘,๖๐๘,๐๓๒ บาท (สี่ร้อยยี่สิบแปดล้านหกแสนแปดพันสามสิบสองบาทถ้วน) ตามรายละเอียดงบประมาณที่ได้รับจัดสรรประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ แยกเป็นประเภทแหล่งของเงินดังนี้

๑. เงินงบประมาณ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ ได้รับจัดสรรดังนี้

๑.๑ หมวดงบประมาณ (ค่าที่ดินและสิ่งก่อสร้าง) งบประมาณรับจัดสรรประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

๑.๑.๑ รายการแพลตฟอร์มพยาบาล ๗ ชั้น ๔๐ ยูนิต เป็นเงิน ๔๒,๐๖๖,๗๐๐ บาท (สี่สิบล้านหกหมื่นหกพันเจ็ดร้อยบาทถ้วน)

๑.๑.๒ รายการอาคารศูนย์สุขภาพชุมชนเมือง เป็นอาคาร คสล.๔ ชั้น พื้นที่ใช้สอยประมาณ ๑,๙๔๘ ตารางเมตร (โครงการด้านแผ่นดินไหว) เป็นเงิน ๒๕,๕๘๑,๐๐๐ บาท (ยี่สิบล้านห้าพันห้าแสนแปดหมื่นหนึ่งพันบาทถ้วน)

รวมเป็นเงินที่ได้รับจัดสรรในหมวดงบประมาณ รายการสิ่งก่อสร้าง เป็นเงินทั้งสิ้น ๖๗,๖๔๗,๗๐๐ บาท (หกสิบล้านเจ็ดพันเจ็ดร้อยเจ็ดร้อยบาทถ้วน)

๑.๒ หมวดงบประมาณ (ค่าครุภัณฑ์การแพทย์) งบประมาณรับการจัดสรรปีงบประมาณ ๒๕๖๕

๑.๒.๑ รายการเครื่องเอกซเรย์ทั่วไปขนาดไม่น้อยกว่า ๑,๐๐๐ mA แบบแขนเพดานดิจิทัล ๑ จอรับภาพ เป็นเงิน ๖,๔๒๐,๐๐๐ บาท (หกสิบล้านสี่แสนสองหมื่นบาทถ้วน)

๑.๓. งบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน (งบค่าเสื่อม) ๗๐% รายการครุภัณฑ์ทางการแพทย์ จำนวน ๑๑ โครงการ เป็นเงิน ๙,๔๐๐,๐๐๐ บาท (เก้าสิบล้านสี่แสนบาทถ้วน)

๑.๔ งบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน (งบค่าเสื่อม) ระดับจังหวัด ๒๐% รายการสิ่งก่อสร้าง จำนวน ๒ โครงการ

๑.๔.๑ ปรับปรุงคลินิกโรคเรื้อรัง ขนาดพื้นที่ ๙๑.๒๐ ตารางเมตร (รพ.สต.บางลึก) เป็นเงิน ๔๙๙,๘๓๒ บาท

๑.๔.๒ ก่อสร้างรั้วคอนกรีตบล็อก ขนาดความสูง ๒.๑๕ เมตร ยาว ๗๔ เมตร (รพ.สต.ขุนกระเซิง) เป็นเงิน ๓๑๐,๐๐๐ บาท

รวมเป็นเงินที่ได้รับจัดสรรในหมวดงบประมาณ งบค่าบริการทางการแพทย์ที่เบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน (งบค่าเสื่อม) ระดับจังหวัด ๒๐% เป็นเงินทั้งสิ้น ๘๐๙,๘๓๒ บาท (แปดแสนเก้าพันแปดร้อยสามสิบสองบาทถ้วน)

๑.๕. งบประมาณรายจ่ายเงินกู้ เพื่อแก้ไขปัญหาเศรษฐกิจและสังคม จากการระบาดของโรคติดเชื้อไวรัส โควิด-๒๐๑๙ ของโครงการพัฒนาศักยภาพหน่วยบริการสังกัดสำนักงานปลัดกระทรวงสาธารณสุข เพื่อขยายการรองรับการดูแลผู้ป่วย COVID-๑๙ ที่มีอาการจนถึงระยะวิกฤต จำนวน ๖ โครงการ เป็นเงิน ๔๑,๘๒๓,๐๐๐ บาท (สี่สิบล้านแปดแสนสองหมื่นสามพันบาทถ้วน)

/๑.๖.หมวด...

๒.๑๔ วัสดุเครื่องแต่งกาย จำนวนเงินที่ได้รับจัดสรร ๒,๐๐๐,๐๐๐ บาท (สองล้านบาทถ้วน) จำนวน ๑ โครงการ ใช้ไป ๒๓,๗๖๐ บาท (สองหมื่นสามพันเจ็ดร้อยหกสิบบาทถ้วน)

๒.๑๕ วัสดุก่อสร้าง จำนวนเงินที่ได้รับจัดสรร ๑,๒๐๐,๐๐๐ บาท (หนึ่งล้านสองแสนบาทถ้วน) จำนวน ๗๕ โครงการ ใช้ไป ๑,๐๗๘,๘๘๓ บาท (หนึ่งล้านเจ็ดหมื่นแปดพันแปดร้อยแปดสิบบาทถ้วน)

๒.๑๖ วัสดุอื่น ๆ (ค่าถ่ายเอกสารและหนังสือวารสาร) จำนวนเงินที่ได้รับจัดสรร ๒๐๐,๐๐๐ บาท (สองแสนบาทถ้วน) จำนวน ๑๕ โครงการ ใช้ไป ๑๗๔,๔๕๐.๕๐ บาท (หนึ่งแสนเจ็ดหมื่นสี่พันสี่ร้อยห้าสิบบาทห้าสิบสตางค์)

๒.๑๗ ค่าจ้างเหมาบริการ/ บำรุงรักษาและซ่อมแซม จำนวนเงินที่ได้รับจัดสรร ๕๕,๓๐๘,๐๐๐ บาท (ห้าสิบล้านสามแสนแปดพันบาทถ้วน) จำนวน ๕๙๙ โครงการ ใช้ไปเป็นเงิน ๖๗,๙๘๔,๘๒๑.๙๒ บาท (หกสิบล้านเจ็ดหมื่นเก้าแสนแปดหมื่นสี่พันแปดร้อยยี่สิบเอ็ดบาทเก้าสิบบาทเก้าสิบบาทสตางค์)

และได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ตามโครงการดังกล่าวเสร็จสิ้นเรียบร้อยแล้ว จึงขอรายงานการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ โดยมีรายละเอียดตามตารางที่แนบ

ตารางที่ ๑ แสดงร้อยละของจำนวนรายการ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.๒๕๖๕

จำนวน (โครงการ/ รายการ)	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		
	วิธีเฉพาะเจาะจง	วิธีประกวดราคาทาง อิเล็กทรอนิกส์ (e – Bidding)	วิธีคัดเลือก
๖,๒๖๙	๖,๒๔๐	๒๘	๑
ร้อยละ	๙๙.๕๔	๐.๔๕	๐.๐๒

ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งสิ้น ๖,๒๖๙ โครงการ ซึ่งพบว่า มีการจัดซื้อจัดจ้างด้วยวิธีต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

๑. วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๖,๒๔๐ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๙๙.๕๔
๒. วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จำนวน ๒๘ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐.๔๕
๓. วิธีคัดเลือก จำนวน ๑ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๐.๐๒

ตารางที่ ๒ แสดงร้อยละงบประมาณจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

งบประมาณ (บาท)	วิธีการจัดซื้อจัดจ้าง		
	วิธีเฉพาะเจาะจง	วิธีประกวดราคาทาง อิเล็กทรอนิกส์ (e – Bidding)	วิธีคัดเลือก
๔๒๘,๖๐๘,๐๓๒	๓๖๙,๒๕๕,๒๐๐	๕๙,๓๕๒,๘๓๒	๒๑,๔๐๐,๐๐๐
ร้อยละ	๘๖.๑๖	๑๓.๘๕	๕

ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ งบประมาณในภาพรวมที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างของกลุ่มงานพัสดุ โรงพยาบาลชุมพรเขตรอุดมศักดิ์ จำนวน ๔๒๘,๖๐๘,๐๓๒ บาท (สี่ร้อยยี่สิบแปดล้านหกแสนแปดพันสามสิบบาทถ้วน) พบว่ามีการใช้จ่ายงบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้างวิธีต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

๑. วิธีเฉพาะเจาะจง จำนวน ๓๖๙,๒๕๕,๒๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๘๖.๑๖
๒. วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding) จำนวน ๕๙,๓๕๒,๘๓๒ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๓.๘๕
๓. วิธีคัดเลือก จำนวน ๒๑,๔๐๐,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๕

/ตารางที่ ๓...

ตารางที่ ๓ เปรียบเทียบผลการจัดซื้อจัดจ้างเวชภัณฑ์ยา เวชภัณฑ์มีโซ่ยา วัสดุการแพทย์ วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ วัสดุทันตกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

งบประมาณ (บาท)	ประเภทวัสดุ			
	ยาและเวชภัณฑ์ที่มีโซ่ยา (ข้อมูลจากกลุ่มงาน เภสัชกรรม)	วัสดุการแพทย์ (ข้อมูลจากกลุ่มงาน กลุ่มงานพัสดุ/งานผ่าตัด/ กลุ่มงานเวชกรรมฟื้นฟู)	วัสดุวิทยาศาสตร์ การแพทย์ (ข้อมูลจากกลุ่มงาน เทคนิคการแพทย์)	วัสดุทันตกรรม (ข้อมูลจากกลุ่มงาน ทันตกรรม)
แผน	๑๙๙,๑๐๐,๐๐๐	๔๔,๙๐๐,๐๐๐	๓๘,๓๓๐,๐๐๐	๒,๐๔๐,๐๐๐
ผล	๑๕๙,๘๔๕,๒๗๗	๗๔,๓๑๗,๒๑๔.๓๑	๕๓,๑๑๒,๐๓๓.๔๙	๑,๘๒๗,๕๓๒.๗๔
สรุปผล	ตามแผน	ไม่เป็นตามแผน	ไม่เป็นตามแผน	ตามแผน

สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างรายการยาและเวชภัณฑ์ที่มีโซ่ยา วัสดุการแพทย์ วัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์ วัสดุทันตกรรม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ พบว่า

รายการยาและเวชภัณฑ์ที่มีโซ่ยา วัสดุทันตกรรม มียอดการจัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ และวัสดุการแพทย์และวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์มียอดการจัดซื้อจัดจ้างไม่เป็นไปตามแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ตารางที่ ๔ เปรียบเทียบผลการจัดซื้อจัดจ้างวัสดุทั่วไปและวัสดุอื่นๆ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕

งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)		ผลการจัดซื้อ เปรียบเทียบกับ งบประมาณที่ ได้รับจัดสรร (%)	สรุปผลการจัดซื้อ
	แผน	ผล		
วัสดุสำนักงาน/สิ่งพิมพ์	๒,๔๐๐,๐๐๐	๒,๗๙๙,๕๐๔.๕๒	๑๑๖.๖๕	ไม่เป็นตามแผน
วัสดุยานพาหนะและขนส่ง	๙๐,๐๐๐.๐๐	๘๗,๗๙๓.๕๐	๙๗.๕๕	ตามแผน
วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น	๔,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	๔,๙๑๘,๙๓๙.๓๗	๑๒๒.๙๘	ไม่เป็นตามแผน
วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ	๑,๒๐๐,๐๐๐	๑,๒๕๑,๖๐๘	๑๐๔.๓๐	ไม่เป็นตามแผน
วัสดุโฆษณาและเผยแพร่	๔๐๐,๐๐๐.๐๐	๘๙,๒๖๔	๒๒.๓๒	ตามแผน
วัสดุคอมพิวเตอร์	๒,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	๓,๙๓๓,๕๕๓	๑๙๖.๖๘	ไม่เป็นตามแผน
วัสดุงานบ้านงานครัว	๓,๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๓,๕๑๖,๘๖๔.๓๐	๑๐๙.๙๑	ไม่เป็นตามแผน
วัสดุบริโภค	๙,๐๐๐,๐๐๐.๐	๙,๐๒๙,๒๒๗	๑๐๐.๓๓	ไม่เป็นตามแผน
วัสดุเครื่องแต่งกาย	๒,๐๐๐,๐๐๐.๐๐	๒๓,๗๖๐	๑.๑๙	ตามแผน
วัสดุก่อสร้าง	๑,๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๑,๐๗๘,๘๘๓	๘๙.๙๑	ตามแผน
วัสดุอื่น ๆ	๒๐๐,๐๐๐.๐๐	๑๗๔,๔๕๐.๕๐	๘๗.๒๓	ตามแผน

สรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างวัสดุทั่วไปอื่น ๆ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๕ พบว่า

วัสดุยานพาหนะและขนส่ง วัสดุโฆษณาและเผยแพร่ วัสดุเครื่องแต่งกาย วัสดุก่อสร้างและวัสดุอื่น ๆ เป็นไปตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ และวัสดุสำนักงาน/สิ่งพิมพ์ วัสดุเชื้อเพลิงและหล่อลื่น วัสดุไฟฟ้าและวิทยุ วัสดุคอมพิวเตอร์ วัสดุงานบ้านงานครัวและวัสดุบริโภคไม่เป็นไปตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ และจะพิจารณาทบทวนรายการการจัดซื้อจัดจ้างแต่ละรายการอีกครั้ง เพื่อจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ต่อไป

/ตารางที่ ๕...

ตารางที่ ๕ เปรียบเทียบผลการจัดซื้อจัดจ้างงานจ้างเหมา ซ่อมแซม และบำรุงรักษา ประจำปีงบประมาณ

พ.ศ. ๒๕๖๕

งบประมาณ (บาท)	งบประมาณ (บาท)		ผลการจัดซื้อ เปรียบเทียบกับ งบประมาณที่ ได้รับจัดสรร (%)	สรุปผลการจัดซื้อ
	แผน	ผล		
จ้างเหมาบริการ/บำรุงรักษา และซ่อมแซม	๕๕,๓๐๘,๐๐๐	๖๗,๙๘๔,๘๒๑.๙๒	๑๒๒.๙๒	ไม่เป็นตามแผน

จ้างเหมาบำรุงรักษาซ่อมแซมครุภัณฑ์การแพทย์ จ้างเหมาบำรุงรักษาซ่อมแซมครุภัณฑ์สำนักงานและครุภัณฑ์อื่น ๆ และจ้างเหมาบริการอื่น ๆ ที่ไม่ใช่ครุภัณฑ์ไม่เป็นไปตามแผนการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ และจะพิจารณาทบทวนรายการการจัดซื้อจัดจ้างแต่ละรายการอีกครั้ง เพื่อจัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๖ ต่อไป

- การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๕ ที่ผ่านมา องค์กรประกอบ ๕ องค์กรประกอบ ดังนี้

๒.๑ รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้าง พบว่า

งบประมาณในภาพรวมที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้าง จำนวน ๔๒๘,๖๐๘,๐๓๒ บาท พบว่า งบประมาณที่ใช้ในการจัดซื้อจัดจ้าง โดยวิธีเฉพาะเจาะจง เป็นจำนวนเงินมากที่สุด คือ ๓๖๙,๒๕๕,๒๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๘๖.๑๖ รองลงมาคือ วิธีประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ เป็นจำนวนเงิน ๕๙,๓๕๒,๘๓๒ บาท คิดเป็นร้อยละ ๑๓.๘๕ และในการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีคัดเลือก น้อยที่สุด เป็นเงิน ๒๑,๔๐๐,๐๐๐ บาท คิดเป็นร้อยละ ๕

๒.๒ การวิเคราะห์ความเสี่ยง

- การจัดซื้อจัดจ้างล่าช้า ไม่ทันตามความต้องการของผู้ใช้
- การจัดซื้อจัดจ้างบางรายการราคาสูงกว่าปีที่ผ่านมา
- การกำหนดราคากลางสูงกว่าบัญชีมาตรฐานราคากลางของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๒.๓ การวิเคราะห์ปัญหาอุปสรรค/ ข้อจำกัด

- ระยะเวลาในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างเร่งด่วน กระชั้นชิด ส่งผลให้เกิดข้อผิดพลาดในการดำเนินการได้

- การจัดทำราคากลางบางครั้งต้องใช้เวลาาน พัสดูบางรายการต้องใช้ระยะเวลาในการค้นหาและคำนวณราคาออกมา

- อัตราค่าจ้างของเจ้าหน้าที่พัสดุไม่เพียงพอ ทำให้เจ้าหน้าที่รับผิดชอบงานหลายด้าน ต้องทำงานหลายอย่างในเวลาเดียวกัน

- ประสพภาวะวิกฤต เกิดการระบาดของโรค Covid - ๑๙ ทำให้วัสดุการแพทย์ที่จำเป็นเกิดการขาดตลาด และต้องจัดซื้อในราคาที่สูงกว่าราคาที่เคยซื้อ ทำให้ค่าใช้จ่ายสูง

๒.๔ การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

- จัดทำแผนการใช้จ่ายเงินในงบประมาณถัดไป
- รายการใดที่จัดซื้อจัดจ้างเกิน ๕๐๐,๐๐๐ บาท ให้จัดหาโดยวิธีการประกวดราคาด้วยอิเล็กทรอนิกส์ เพื่อให้เกิดการแข่งขัน กรณีมีผู้เสนอราคาเพียงรายเดียว เห็นควรยกเลิกการประกวดราคาอิเล็กทรอนิกส์ในครั้งนั้น เพื่อให้มีการแข่งขันอย่างที่สุด

/- มีการจัดทำ...

- มีการจัดทำราคากลางในการจัดหาพัสดุทุกครั้ง และตรงไปตรงมา ตรงตามบัญชีมาตรฐานราคากลางของหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

๒.๕ แนวทางการแก้ไขปรับปรุงกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง อันจะนำไปสู่การปรับปรุงการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณ ๒๕๖๕

- สำรวจความต้องการของหน่วยที่ต้องการใช้พัสดุก่อนจัดทำแผนประจำปี
- ควบคุม กำกับดูแล ให้จัดซื้อจัดจ้างเป็นไปตามแผนอย่างเคร่งครัด เพื่อให้หน่วยงานพัสดุมีเวลาในการดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบ เพื่อให้การบริหารพัสดุ ควบคู่ไปกับการบริการงบประมาณ ก่อให้เกิดประสิทธิภาพ โดยกำหนดการจัดซื้อจัดเฉลี่ยเป็นรายไตรมาสในอัตราที่เท่า ๆ กัน เพื่อไม่ให้เกิดการจัดซื้อจัดจ้างไปกระจุกในช่วงปลายปีงบประมาณ อาจจะทำให้เกิดการจัดซื้อจัดจ้างไม่ทันในปีงบประมาณนั้น ๆ และทำให้ต้องมีการกันเงิน
- ส่งเสริมให้เจ้าหน้าที่ ให้ได้รับความรู้เพิ่มเติมเกี่ยวกับระเบียบ กฎหมาย มติ ครม. และนโยบายเร่งด่วน ที่ออกใหม่ให้ละเอียด เพื่อไม่ให้เกิดข้อผิดพลาดในการปฏิบัติงาน
- จัดทำแนวทางการตรวจสอบบุคลากรในหน่วยงาน เพื่อตรวจสอบการปฏิบัติงานของเจ้าหน้าที่จัดซื้อจัดจ้างว่ามีผลประโยชน์ทับซ้อนกับคู่สัญญาของส่วนราชการหรือไม่
- จัดฝึกอบรม สัมมนา เพื่อส่งเสริมคุณธรรมและความโปร่งใสให้กับบุคลากรในโรงพยาบาลชุมพรเขตรอุดมศักดิ์ เพื่อให้บุคลากรในสังกัดมีส่วนร่วมในการตรวจสอบความโปร่งใส

ภาคผนวก

แผนบริหารการเงินการคลัง โรงพยาบาลชุมพรเขตรอุดมศักดิ์ ปีงบประมาณ ๒๕๖๕



แผนบริหาร การเงินการคลัง

โรงพยาบาลชุมพรเขตรอุดมศักดิ์
ปีงบประมาณ 2565

บรรณานุกรม

กลุ่มงานยุทธศาสตร์และแผนงานโครงการ.แผนบริหารการเงินการคลัง โรงพยาบาลชุมพรเขตรอุดมศักดิ์
ปีงบประมาณ ๒๕๖๕

ระบบจัดซื้อจัดจ้างภาครัฐ. เข้าถึงได้ที่ <http://www.gprocurement.go.th/>

โปรแกรมบริหารการเงินการคลัง โรงพยาบาลชุมพรเขตรอุดมศักดิ์. เข้าถึงได้ที่ Express Accounting

โปรแกรมบริหารจัดการระบบบริการทางการแพทย์ โรงพยาบาลชุมพรเขตรอุดมศักดิ์ เข้าถึงได้ที่ BMS-HOSxP XE ๔.๐